



# ***O PAPEL ESTRATÉGICO DO GESTOR DE CONVÊNIOS: IDÉIAS SOBRE REPOSICIONAMENTO***

Ademir Magagnin

Prefeito de Cocal do Sul

- O Gestor Municipal de Convênios - GMC é um profissional estratégico na administração que, vinculado diretamente ao Gabinete do Prefeito, articula e integra as equipes técnicas com as instâncias mais estratégicas da administração e essas com as fontes de recursos nacionais e internacionais;
- futuro desse profissional, considerando:
  - As limitações ou mesmo a inexistência de recursos...
  - A diminuição do papel estratégico do município dentro do pacto federativo.
  - A redução das fontes de investimentos nos municípios
- E qual o.
- A captação de recursos próprios está no limite aceitável pela população e não garantem o funcionamento das administrações, enquanto que os repasses constitucionais obrigatórios vêm diminuindo;

- E, por outro lado, os repasses voluntários dos programas do Orçamento da União foram reduzidos praticamente às emendas parlamentares, cuja captação envolve uma relação pessoal e de troca entre o Prefeito e o Parlamentar. Em prejuízo das relações constitucionais entre os entes federados.
- Nos recursos de emenda parlamentar o captador é o Prefeito ou o vereador ou ainda o cabo eleitoral do parlamentar;
- É preciso debater o papel contraditório e mesmo paradoxal das emendas. O Poder Executivo transfere a execução de seu Orçamento para o Legislativo, desvirtuando o pacto federativo e principalmente o princípio democrático e republicano de governar;

- A pergunta que faço hoje: Qual o destino que os GMCs propõem para as emendas? São os recursos que tomam seu maior tempo e sua paciência.
- Há no Senado um projeto que joga os recursos das emendas parlamentares pra dentro do FPM. O Prefeito recebe o recurso, usa dentro de suas prioridades, presta contas normalmente como todo recurso do FPM, sem a burocracia dos Contratos e Convênios.
- Percebo que os procedimentos e fluxos atuais deixam ao GMC apenas as tarefas:
  - Gestão burocrática dos Contratos, maioria resultantes de emendas...
  - Encher de cadastros e alimentar os diversos sistemas do governo: Siconv, Sismob, Simec, PAR..
  - Acompanhar os sites dos órgãos do governo, quando muito raramente surge um edital, uma consulta pública, um novo programa é aberto para “transferência voluntária” e sem garantia de recursos.

- A ação do GMC é maior que isso. É técnica, e isso vocês fazem bem, e é Política, fruto de uma organização política que começa na interação dos diversos órgãos da administração municipal, nas relações com outros poderes, com parlamentares na Assembléia e no Congresso.
- Ao mesmo tempo em que abre caminho para o Prefeito junto às fontes de recursos federais, estaduais e junto às instituições financeiras de fomento, o GMC coloca toda a administração no mesmo objetivo: A busca de mais recursos para o Município.
- O entorno do processo de captação de recursos exige do GMC muitos desafios: Capacidade de articulação e mobilização, planejamento e conhecimentos para enfrentar os debates e dar encaminhamento a temas como:
  - Critérios de juros e formas de pagamento de recursos de financiamentos...
  - A realidade das taxas e a complexidade dos custos financeiros e operacionais envolvidos na gestão dos recursos...
  - A verdadeira “teia” de normativos, leis, decretos e portarias que diariamente são publicados nos Diários Oficiais relacionados a Contratos e Convênios...
  - As funções e o alcance das ações dos Órgãos de Controle e do Ministério Público...

- Por fim, estamos numa eleição federal e em 2020 já é a nossa eleição municipal.
- O momento seria de iniciarmos o planejamento do “segundo tempo” de nossos mandatos, porém, não sabemos que Congresso teremos, que Assembléia Legislativa teremos, nem Governador ou Presidente.
- Em função disso, um último desafio para os atuais mandatos de prefeitos e para os GMCs. Considerando os atuais fluxos de análise e exigências para aprovação dos Contratos e Convênios, como conseguir com que aquilo que for captado nesse final desse ano e em 2019, seja executado pelos atuais prefeitos. O que deve ser feito para agilizar esses fluxos.?





# Obrigado

Prefeito Ademir Magagnin

[ademirpmcs@cocaldosul.sc.gov.br](mailto:ademirpmcs@cocaldosul.sc.gov.br)

48-3444-6000